

## Немного о принятии решений (в том числе для компромиссов)

Помните, что вы не обязаны принимать все решения касательно компромиссов (и в принципе) как можно быстрее и сейчас. Даже наоборот... Идеально, когда самый критический момент для принятия решения совпадает с последним возможным моментом для его принятия. Однако на практике, конечно, из-за множества зависимостей на проекте, критический момент наступает раньше чем мы его ожидали :)

Но всё же, не торопитесь решать всё и сразу, ведите документацию решений (принятых или пока непринятых).

Что за документирование решений?

Записи об Архитектурных Решениях (Architecture Decision Records (ADR)) — это своеобразные капсулы времени, хранящие в себе ключевые решения, принятые в рамках проекта или системы. Они представляют собой важный инструмент, позволяющий не только сохранить информацию о принятых решениях, но и передать обоснования их выбора.

ADR — это своеобразные страницы истории проекта. На каждой из них зафиксированы отдельное решение, его обоснование, пройденные стадии выбора альтернатив, а также преграды, которые пришлось преодолеть. В ADR также может содержаться информация о влиянии решения на проект или систему, возможных рисках и путях их устранения.

Идентификатор каждого ADR уникален и может быть связан с другими ADR , зависящими от него или которые он затрагивает. Такой подход обеспечивает целостность и последовательность между принятыми решениями, делая архитектуру системы более понятной.

ADR может стать важной частью процесса принятия архитектурных решений, обеспечивая прозрачность мотивов и ясность принятых решений. Они также могут служить как средство обучения для новых разработчиков и канал коммуникации между участниками проекта.

Плюсы использования ADR включают в себя:

- Фиксацию информации о принятых решениях, что позволяет избегать повторения ошибок и облегчает поддержку системы.
- Обеспечение прозрачности и понимания мотивов за принятием решений.
- Упрощение коммуникации между участниками проекта.
- Облегчение обучения новых разработчиков о принятых решениях.

- Содействие устойчивости архитектуры системы.

Для создания ADR нужно разработать шаблон, в котором будут зафиксированы принятые решения. Он может содержать заголовок, описание, мотивацию, альтернативы, принятые решения и ссылки на связанные ADR . ADR могут храниться в системе контроля версий для управления версиями и контроля доступа.

### Пример ADR:

№2

Название: Производительность против стоимости: компромиссное решение для чат-бота

Дата: 3 июля 2023 года

Контекст: Для обеспечения высокой производительности и минимальной задержки ответов чат-бота необходимо использование мощной инфраструктуры или высокотехнологичных решений. Однако такой подход может привести к существенному увеличению стоимости проекта, что выходит за рамки определенного бюджета.

Решение: В качестве компромиссного решения было принято решение использовать более доступные технологические решения и инфраструктуру, которые способны обеспечивать приемлемые показатели производительности, оставаясь в рамках бюджета проекта. На первоначальном этапе реализации проекта основной упор делается на оптимизацию стоимости, позволяя достигать требуемых показателей производительности при использовании более экономичного оборудования.

Последствия: Данное решение может привести к снижению максимальной производительности чат-бота по сравнению с использованием более мощных и дорогостоящих решений. Однако, такой подход позволит соблюсти бюджет проекта и обеспечить приемлемую производительность на начальном этапе запуска. По мере развития проекта и появления дополнительного бюджета можно будет пересмотреть данное решение и произвести апгрейд используемых технологий и инфраструктуры.

Альтернативы: Была рассмотрена возможность использования более мощных и дорогостоящих решений для обеспечения максимальной производительности с самого начала. Однако такой подход привел бы к значительному превышению бюджета проекта.

Ссылки на связанные ADR и материалы: Отсутствуют.

Вернёмся к теме принятия решений в моменте времени.

Чтобы определить, пришло ли время принять конкретное решение, можно задать следующие вопросы:

- Есть ли преграда на пути, которую устраняет отсутствие принятия решения?
- Решает ли выбранное мне решение актуальную проблему, которую нельзя отложить на потом?
- Предоставляет ли данное решение возможность для расширения возможностей или открывает новые горизонты?
- Приводит ли затягивание с принятием решения к значительному усилению рисков?

Не откладывайте критические и важные решения, если от вас того требуют условия - но имейте мудрость не принимать все подряд решения на старте проекта.